

攻めるオーナー経営者のための

NIKKEI
TOP

日経トップリーダー
LEADER

2014年2月1日発行(毎月1日発行) 第353号 1984年11月22日第3種郵便物認可

2
2014

30th
NIKKEI
TOP LEADER

特集

高田明が語る 背水の陣での 勝ち方

ジャパネットたかた
激闘の365日



特集

一本当に稼げる 中小企業ランキング

本当に稼げる 中小企業ランキング

「収益力」と「安定性」を高める極意を徹底分析!

企業の収益力・成長力を表す営業利益伸長率。財務の安定性を示す自己資本比率。2つの指標で、全国の中小企業を順位付けした。上位企業に必ずしも派手さはないが、経営の王道を愚直なまでに貫く、本当の強さがある。いかに儲けを出し、内部留保を積みか。強い企業の「稼ぐ底力」を考える。文/小野田鶴、久保俊介

INDEX

- 036 やつぱり強い! 稀盛経営
採算向上の仕組みに磨きをかける
- 032 業種別ランキング
- 030 業種別に見る最強企業
すずめの涙でも内部留保に回す
- 026 総合ランキング11~100位
- 024 この会社が50万社の頂点だ!
先手必勝で高収益モデルを確立

総合ランキング TOP 10

順位	社名	所在地	概要	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)	ポイント
1位	エーアイエス	東京都文京区	病院や診療所が健康保険組合などの保険者に医療費を請求する際、書類に不備がないかをチェックするソフトを開発	939	224	69.2	1,288.1	89,175
2位	モブキャスト	東京都港区	スマートフォン向けのゲームを主に手掛け、スポーツに特化したプラットフォームを自社で持つのが特徴	4,932	1,127	61.9	1,421.4	87,990
3位	イー・ガーディアン	東京都港区	ウェブやSNSで、不適切な書き込みがないかを監視するサービスや、ソーシャルゲームの顧客サポート代行業などを手掛ける	2,156	72	78.2	984.5	76,966
4位	安野産業	島根県益田市	セメント販売のほか、木材やチップ製造、道路脇の土砂崩れを防ぐ工事など広範に事業展開	2,063	41	50.9	452.0	23,009
5位	天内工業	北海道北見市	冷暖房や給排水用設備などの管工事を手がける。公共施設や民間のビルなど幅広く展開	1,011	55	69.5	241.3	16,779
6位	鈴鹿テクト	三重県鈴鹿市	太陽光発電やオール電化用などの電気配線工事会社。送電線や光ファイバー敷設工事も	1,010	140	67.5	231.3	15,602
7位	三ツ葉電機	奈良県橿原市	携帯電話販売店を展開するほか、自動車用電装品卸売業も手掛ける	1,164	14	50.2	200.8	10,074
8位	久原本家	福岡県久山町	しょう油蔵を原点とする食品会社のグループ企業で、だしなどの販売店を運営する	5,447	481	58.7	110.4	6,481
9位	福井缶詰	福井県小浜市	大手水産加工品会社に缶詰をOEM供給する	2,073	65	83.5	73.0	6,096
10位	三沢電機	横浜市	電気設備や空調・給排水設備の工事会社	2,107	152	80.4	75.2	6,043

*事業概要は各社ホームページなどを基に作成

【調査方法】

東京商工リサーチの協力を得て、同社財務データベースに登録されている約50万社を以下の条件で抽出し、「自己資本比率(%)×営業利益伸び率(倍)」のポイント値で上位からランキングした。

- ① 中小企業基本法上の「中小企業」に該当する企業
卸売業:従業員100人以下または資本金1億円以下
小売業:従業員50人以下または資本金5000万円以下
サービス業:従業員100人以下または資本金5000万円以下
製造業などその他:従業員300人以下または資本金3億円以下
- ② 自己資本比率は50%以上。自己資本は「純資産-新株予約権」、自己資本比率は「自己資本÷総資本×100」で算出
- ③ 営業利益伸び率は「直近期の営業利益÷4年前の決算期の営業利益」で

算出。4年前の決算期とは、08年4月以降に迎えた最初の決算期。直近期、4年前の決算期ともに営業黒字。

- ④ 4年前の決算期と直近のいずれも売上高が1億円以上。従業員は30人以上
- ⑤ 調査期間中に変則決算を実施した企業は除いた
- ⑥ 大企業(売上高500億円以上)や外国企業の子会社と系列会社、純粋持ち株会社、有限会社、公共性の強い企業またその子会社と系列会社、調査対象期間中に合併や買収などで本業の成長によらずに自己資本比率や営業利益に大幅な変化が生じた企業は、基本的に除いた。ただし、戦略的な合併や買収は本業の成長とみなした

*数字はすべて2013年10月23日時点でデータベースから抽出



総合ランキング9位の福井缶詰の工場 写真/山岸政仁

順位	社名	所在地	概要	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)	ポイント
26	オオサキメディカル	名古屋市	ガーゼなどの医療機関向け衛生材料メーカー。産婦人科向けが主	17,440	1,381	55.6	29.7	1,650
27	三五金属	川崎市	金型用工具や金型用鋳造品の販売。加工も手掛ける	2,137	162	64.8	25.3	1,637
28	ウイサーブ	東京都中央区	システム会社。グローバル企業のネットワーク再構築など海外案件も	475	21	66.6	23.7	1,578
29	伊勢安金網製作所	愛知県豊橋市	金網メーカー。一般住宅用から河川の土砂の固定用など多様な品ぞろえ	967	114	81.6	19.3	1,573
30	丸本組	宮城県石巻市	地元の総合建設会社。医療・福祉施設や商業施設の建築などを手掛ける	13,404	1,256	54.1	28.8	1,556
31	大同塗料	大阪市	プール用塗料で国内シェアトップのメーカー。耐水性に優れる	7,448	348	54.4	27.3	1,487
32	タッキーフーズ	愛知県小牧市	鶏卵、鶏肉やそれらの加工品販売。岐阜県郡上市に直営農場を持つ	3,975	70	60.4	24.6	1,483
33	石本マオラン	東京都台東区	段ボールなどを束ねて固定するためのテープを製造する	1,706	66	71.4	20.7	1,476
34	ブラステック	群馬県館林市	2006年設立。人材派遣や請負、ハウスクリーニングなどを展開	1,706	111	58.0	25.2	1,461
35	興商	札幌市	電動・切削工具、各種ボルト、ファスナーなどの販売。小売りにも進出	1,495	24	62.1	23.1	1,436
36	岩崎電設	鹿児島県出水市	電気・給排水設備工事会社。オール電化工事に力を入れている	486	5	69.3	19.5	1,354
37	秋田プライウッド	秋田市	合板およびフローリング、内装材メーカー。国産材にこだわる	25,631	4,207	75.4	17.2	1,296
38	細淵電球	東京都荒川区	LED(発光ダイオード)電球メーカー。医療機器向けに強み	501	14	78.7	16.3	1,285
39	土木地質	仙台市	土質・地質調査などを手掛ける建設コンサルティング会社	286	23	79.4	16.1	1,278
40	墨運堂	奈良市	墨・書画用品メーカー。1805年創業の老舗企業	1,011	15	54.1	22.8	1,235

順位	社名	所在地	概要	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)	ポイント
11	いぶい 邑偉石材	愛媛県今治市	愛媛県の花こう岩「大島石」を採石、加工する創業約140年の老舗企業	829	14	94.3	50.7	4,783
12	カネヒロ	大阪府池田市	屋根や外壁、板金工事を手掛ける。金属製建築資材なども販売する	730	27	56.2	63.7	3,580
13	保坂組	新潟県妙高市	地元の総合建設会社。公共工事以外に宅地造成など幅広く展開	1,702	8	53.2	64.4	3,430
14	美昌園	埼玉県深谷市	造園業を手掛ける	254	7	82.7	32.0	2,647
15	原田車両設計	愛知県みよし市	自動車部品の設計・試作が主力。2008年アメーバ管理会計を導入	996	103	73.0	34.5	2,516
16	渡辺武商店	東京都千代田区	非常ベルなど消防設備の点検に加え、消防、防災用品を販売する	1,701	23	63.1	36.5	2,304
17	若井産業	大阪府東大阪市	建築資材、建築用機械工具を販売。DIY用品の開発、販売なども	12,054	553	71.9	31.6	2,271
18	織本構造設計	東京都新宿区	免震構造や制振構造を得意とする構造設計事務所。台湾にも進出	856	32	67.3	32.4	2,177
19	共和化工	愛知県西尾市	樹脂の加工会社。自動車部品向けなどに強い	315	9	55.2	39.1	2,157
20	メディアフラッグ	東京都渋谷区	店舗の覆面調査に基づくコンサルティングなどを手掛ける	2,799	191	73.8	27.1	1,997
21	今井ゴム	東京都板橋区	産業機械向けゴムパーツの企画・製造・販売	1,549	47	70.6	27.8	1,964
22	植田電機	福島県いわき市	電気通信工事会社。配電機器や制御機器などの販売・施工をする	2,094	115	60.4	32.5	1,963
23	本部碎石	沖縄県本部町	鉱山からの石材の採掘、加工	430	34	68.5	26.4	1,810
24	岩黒製作所	富山県射水市	製薬・製剤用機械、自動包装用機械メーカー。ソフトも自社開発	2,748	578	68.6	24.7	1,692
25	トーコー	奈良県生駒市	建築用の金属製資材メーカー。屋根用資材などに強い	2,495	260	66.0	25.6	1,691

上位企業の底力

どんな厳しい不況下でも利益を出して盤石な財務体質を築き、環境が好転すれば一気に利益を伸ばす。収益力と財務力、そして成長性を併せ持つ「本当に稼げる中小企業」には、どんな秘密があるのかを明らかにするのが、この特集の狙いだ。

本誌では東京商工リサーチの協力を得て、約50万社の中小企業の財務データを分析。営業利益の伸び率と自己資本比率の2つの指標からランキングした。

営業利益の伸び率を計算する起点は、原則として2008年4月から09年3月までの間に迎えた決算期を選んでみる。これはサブプライムローン問題に端を発してリーマン・ショックが起こり、世界的な金融危機に発展、日本経済が大打撃を受けた時期だ。

そんな中でも黒字を計上し、さらに利益を伸ばすには底力が求められる。大口顧客の事業撤退で窮地に追い込まれながらも復活を果たした9位の福井缶詰(30ページ)は、その典型例だ。

大手製造業の下請けなど、ビジネスモデルでは特徴の出にくい業種から上位に食い込んだ企業も多い。これらの企業の特徴は、採算を細かく管理する仕組みを築き、磨き上げていることだ。

採算管理の仕組みがカギ

例えば15位の原田車両設計(36ページ)は、トヨタ自動車系の部品メーカーからの設計請負が主力。京セラ創業者の稲盛和夫氏に学んだ「アメーバ管理会計」の導入で利益を伸ばした。自己資本比率は73%。今は、新規事業で攻めに転じる機会を探っている。

自己資本比率はただ高ければいいものではないが、アベノミクスのような景気の追い風を受けて思い切った投資をしたとき、潤沢な内部留保は大きな武器になる。

企業経営において、他社を圧倒する独自のビジネスモデルをつくることは重要だ。しかし、それと同時に求められるのが「稼ぐ力」。儲ける仕組みが不十分な企業は、競争が厳しくなる中で生き残れなくなっている。

特集 **本当に稼げる
中小企業ランキング**

順位	社名	所在地	概要	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)	ポイント
71	シバオ	島根県大田市	かわらの製造	1,479	34	54.3	13.5	731
72	スワロー物流東京	埼玉県川口市	一般貨物自動車運送	376	21	78.8	9.0	707
73	大西印刷	名古屋市	各種印刷	1,426	24	60.3	11.7	706
74	尾上建設	熊本県山都町	建築工事	1,087	37	54.2	13.0	704
75	新日本ビル管理	佐賀市	ビルメンテナンス	136	12	84.1	8.2	691
76	白井通運	東京都葛飾区	貨物の運送	2,569	50	50.5	13.7	690
77	NSP SS	岐阜県中津川市	建設機械などの製造	2,409	292	89.8	7.5	673
78	備南ハイフーズ	広島県福山市	水産加工品の製造	2,568	379	88.8	7.5	670
79	佐々木織筋工業	宮城県登米市	建築工事	991	80	70.5	9.4	662
80	小薬建設	茨城県筑西市	建築工事	2,689	76	63.1	10.5	662
81	宣研ロジエ	北九州市	販売促進用グッズの卸	1,584	32	71.3	9.2	657
82	須南電設	福島市	一般電気工事	624	24	65.5	10.0	652
83	三和コンクリート工業	茨城県古河市	コンクリート製品の製造	2,631	53	76.5	8.4	643
84	田島ルーフィング	東京都足立区	防水材などの製造	30,520	662	53.4	12.0	642
85	上地木材	名古屋市	木材卸	3,247	121	65.3	9.7	637
86	エスエフ太陽興産	福島市	ビルメンテナンス	552	7	57.9	11.0	636
87	サカタ製作所	新潟県長岡市	金属製屋根部品の製造	4,188	555	54.9	11.5	630
88	新日本輸送	奈良県大和郡山市	特別積み合せ貨物運送	459	6	72.6	8.4	612
89	東京インスツルメンツ	東京都江戸川区	電気機械器具の卸	1,830	62	65.5	9.2	605
90	高橋建材店	北海道函館市	木材卸	2,409	31	68.2	8.9	604
91	リブセンス	東京都品川区	職業紹介サービス	2,264	1,131	74.4	8.0	598
92	日本物理探査	東京都大田区	建設工事に伴う地質調査	2,152	292	51.2	11.6	594
93	青木電気設計事務所	東京都豊島区	電気設備などの設計	427	106	84.4	7.0	592
94	三福総合不動産	松山市	不動産代理・仲介	427	40	52.7	11.1	586
95	高千穂産業	名古屋市	通信インフラ機器の製造	1,281	24	81.6	7.1	583
96	ダイキチレントオール	大阪府東大阪市	総合レンタル	638	40	74.4	7.7	570
97	三和フード	川崎市	焼肉用たれなどの製造	876	34	71.6	7.8	558
98	両備住宅	岡山市	木造建築工事	2,011	107	62.4	8.8	547
99	宮原製作所	東京都港区	発電機・電動機などの製造	1,071	121	70.8	7.6	539
100	ユーエスアイ	長野県宮田村	金属加工など	1,230	35	75.7	7.1	537

順位	社名	所在地	概要	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)	ポイント
41	日協エレベータ	東京都新宿区	昇降設備工事	437	71	76.0	15.8	1,199
42	高光建設	盛岡市	建築工事	1,769	94	64.9	18.3	1,190
43	大豊産業	北九州市	電気機械器具の卸	4,118	67	51.2	23.1	1,183
44	斎藤商事	大分県由布市	貸事務所	385	56	86.3	13.5	1,169
45	伊伝	静岡県三島市	ガソリンスタンドの運営	3,406	68	57.6	20.2	1,166
46	絹川商事	石川県野々市市	不動産代理・仲介	600	14	51.2	22.2	1,137
47	井上電設	名古屋市	集じん装置などの製造	1,135	84	81.6	13.1	1,071
48	不二精機	福岡市	食品加工機械の製造	5,636	395	84.4	12.3	1,037
49	山崎建設	新潟県妙高市	建築工事	1,776	121	56.8	17.9	1,018
50	森紙器	東京都足立区	段ボールなどの製造	1,930	44	64.2	15.6	999
51	張山電気	青森県弘前市	一般電気工事	670	45	56.8	16.9	960
52	武田エンジニアリング	さいたま市	産業用設備の洗浄	452	8	81.1	11.6	939
53	井嶋金銀工業	東京都荒川区	非鉄金属地金の卸	29,404	3	54.1	17.3	936
54	アイシン共聴開発	東京都西東京市	電気通信工事	1,475	119	71.1	13.1	934
55	ナカリ	宮城県加美町	米などの卸	8,298	331	61.9	14.9	924
56	晃洋設計測量	栃木県足利市	測量サービス	375	12	50.2	17.9	896
57	アムコ	東京都千代田区	医療用機械器具の卸	8,098	1,866	58.4	15.3	894
58	矢田工業	福島県郡山市	鉄骨工事	2,666	24	62.8	14.1	884
59	きた産業	大阪市	瓶のキャップ製造	3,919	102	65.0	13.3	868
60	スズキ新潟販売	新潟市	自動車の販売	6,967	162	82.0	10.3	849
61	日本バルス	大阪市	映画・ビデオの制作	403	20	56.2	14.9	840
62	アルノ	秋田市	カラオケボックスの運営	1,270	64	58.0	14.2	822
63	三英電業	東京都品川区	電気配線工事	18,637	832	69.5	11.6	807
64	藤田電機商会	兵庫県姫路市	家庭用電気機械器具の卸	3,340	39	56.1	14.1	789
65	清水	大阪府東大阪市	金物の卸	8,201	196	79.9	9.8	785
66	神戸機材	兵庫県尼崎市	断熱カバーなどの製造	2,215	178	53.0	14.6	776
67	キング	宮崎市	建設機械器具レンタル	3,879	124	82.6	9.3	769
68	マルミ	広島市	有線テレビ放送設備設置工事	1,101	260	81.9	9.3	759
69	コスモ・イーシー	東京都中央区	パチンコ機器などの製造	10,955	252	57.3	13.0	745
70	東海合金工業	愛知県瀬戸市	機械工具の製造	1,793	107	51.9	14.3	743

特集 本気に稼げる
中小企業ランキング

中規模・中小企業から好評!
MJSはダブルでNo.1
 MJSLINKシリーズ

4年連続 No.1
 4年連続 No.1

中小企業から大企業まで
成果を上げる
ERPを選ぶなら、
財務に強い
MJS。

知的生産性を上げて、企業価値を向上
 中小企業向けERPパッケージ

MJSLINK[®] NX-I NEW

財務大将
給与大将
販売大将

ミロク会計人会連合会*3との
 強固な連携体制のもと、
 財務をコアとしたERPで、
 企業をバックアップ。

- 改正労働基準法対応
- 内部統制セキュリティ対策
- 中小企業の会計に関する基本要領に準拠

クラウド時代に対応 BCPを強化
 消費税増税にも迅速対応

*1 株式会社ミック経済研究所「基幹業務パッケージソフトの市場展望2010年版(2008年~2010年)、2011年版(2009年~2011年)、2012年版(2010年~2012年)」より、年商5~50億円の
 中規模企業におけるERPシステムの出荷金額ベースに基づく。
 *2 2009年~2012年中小企業向け(年商50億円未満)財務・
 会計管理ソリューションライセンス売上高 エンドユーザー渡し価格
 ベース 株式会社矢野経済研究所調べ 2012年12月現在

財務を核とした経営管理を実現
 中堅・大企業向けERPパッケージ
Galileopt NX-I[®]
 財務大将・人事大将・給与大将・販売大将

*3 ミロク会計人会連合会とは、MJSシステムを使用している
 税理士・公認会計士の会員で全国的に組織化されている団体で、
 MJSと連携して会計事務所とその顧問先中小企業の最適な経営
 システムの更なる向上と発展へ寄与する活動に取り組んでいます。
 詳しくは、http://www.mirokukai.ne.jp/をご参照下さい。
 ●財務大将、人事大将、給与大将、販売大将、GalileoptNX-I、
 MJSLINK NX-Iは株式会社ミック情報サービスの商標又は登録商標です。

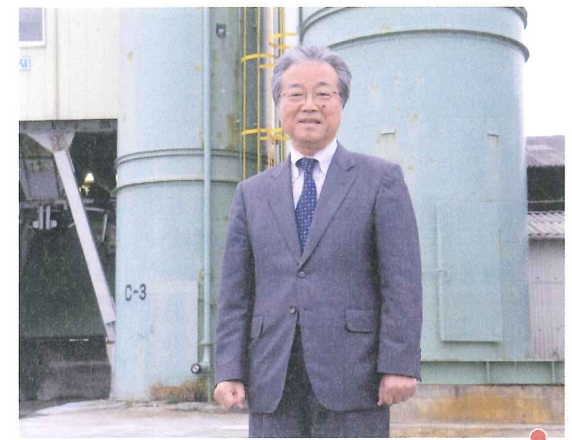
MJS 財務と経営システムのリーディングカンパニー
 株式会社ミック情報サービス
 東証第一部上場(証券コード:9928) **MJS** 検索

運輸・サービス業

順位	社名	所在地	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)
1	原田車両設計	愛知県 みよし市	73.0	34.5
2	織本構造設計	東京都 新宿区	67.3	32.4
3	メディアフラッグ	東京都 渋谷区	73.8	27.1
4	ブラステック	群馬県 館林市	58.0	25.2
5	土木地質	仙台市	79.4	16.1
6	武田エンジニアリング	さいたま市	81.1	11.6
7	晃洋設計測量	栃木県 足利市	50.2	17.9
8	アルノ	秋田市	58.0	14.2
9	キング	宮崎市	82.6	9.3
10	スワロー物流東京	埼玉県 川口市	78.8	9.0
11	新日本ビル管理	佐賀市	84.1	8.2
12	白井通運	東京都 葛飾区	50.5	13.7
13	エスエフ太陽興産	福島市	57.9	11.0
14	新日本輸送	奈良県 大和郡山市	72.6	8.4
15	リブセンス	東京都 品川区	74.4	8.0
16	日本物理探鑑	東京都 大田区	51.2	11.6
17	青木電気設計事務所	東京都 豊島区	84.4	7.0
18	ダイキチレントオール	大阪府 東大阪市	74.4	7.7
19	タイツウ運輸	北海道 帯広市	63.5	7.4
20	ユニバーサル企業	東京都 墨田区	57.7	8.1

【運輸・サービス業】 運輸・サービス業の
 上位企業は、他の業界より営業利益の
 伸び率は低め。自己資本比率の高さでラ
 ンクインした企業が多い。

特集 **本当に稼げる**
中小企業ランキング



安野産業の安野社長は、固定資産を圧縮する目的で6
 台あったセメント輸送用トラックを売却。1台に減らした

卸・小売業

順位	社名	所在地	自己資本 比率(%)	営業利益 伸び率(倍)
1	安野産業	島根県 益田市	50.9	452.0
2	三ツ葉電機	奈良県 橿原市	50.2	200.8
3	久原本家	福岡県 久山町	58.7	110.4
4	美昌園	埼玉県 深谷市	82.7	32.0
5	渡辺武商店	東京都 千代田区	63.1	36.5
6	若井産業	大阪府 東大阪市	71.9	31.6
7	今井ゴム	東京都 板橋区	70.6	27.8
8	三五金属	川崎市	64.8	25.3
9	タッキーフーズ	愛知県 小牧市	60.4	24.6
10	興商	札幌市	62.1	23.1
11	大豊産業	北九州市	51.2	23.1
12	伊伝	静岡県 三島市	57.6	20.2
13	井嶋金銀工業	東京都 荒川区	54.1	17.3
14	ナカリ	宮城県 加美町	61.9	14.9
15	アムコ	東京都 千代田区	58.4	15.3
16	きた産業	大阪市	65.0	13.3
17	スズキ新潟販売	新潟市	82.0	10.3
18	藤田電機商会	兵庫県 姫路市	56.1	14.1
19	清水	大阪府 東大阪市	79.9	9.8
20	神戸機材	兵庫県 尼崎市	53.0	14.6

久原本家は「茅乃舎」ブランドで
 販売するだがヒットしている



原田車両設計は3Dプリンタ
 ーを活用し、医療・介護関係
 者が患者の爪を切るときの
 練習用器具「足元ネイル君」
 (写真右下)を、名古屋大
 学と共同で開発



15位のリブセンスは、若手企
 業家を代表する村上太一社
 長が率いる